АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

о результатах внутреннего анализа коррупционных рисков
в деятельности АО «Социально-предпринимательская корпорация «Ертіс»

г. Усть-Каменогорск «27» 10 2026 года

В соответствии с п.5 ст.8 Закона РК «О противодействии коррупции» от 18.11.2015 года №410-V, Типовыми правилами проведения внутреннего анализа коррупционных рисков, утвержденными приказом Председателя Агентства РК по делам государственной службы и противодействию коррупции от 19.10.2016 года №12, а также приказом Председателя Правления АО «Социально-предпринимательская корпорация «Ертіс» *(далее - Общество)* от 24.09.2026 года № 110-п проведен внутренний анализ коррупционных рисков *(далее - ВАКР)*.

ВАКР проведен за период с 01.11.2025 года по 30.09.2026 года по следующим направлениям:

1) Коррупционные риски в правовых актах и внутренних документах;

2) Коррупционные риски в организационно-управленческой деятельности.

При проведении ВАКР были использованы:

Методические рекомендации по проведению ВАКР *(утверждены Агентством РК по делам государственной службы 15.09.2026 года, далее - Методические рекомендации)*.

Типовые правила проведения ВАКР, утвержденные приказом Председателя Агентства РК по делам государственной службы и противодействию коррупции от 19.10.2016 года № 12.

ВАКР охвачены нормативные правовые акты, внутренние нормативные и иные документы, затрагивающие деятельность Общества.

ВАКР проведен в течение 30 календарных дней: с 01.10.2026 года по 30.10.2026 года.

Согласно приказу от 24.09.2026 года № 110-п, в Обществе создана рабочая группа, руководителем которой является: Финансовый директор Мадигулов Е.А., члены рабочей группы: юрист Департамента административно-правового обеспечения Курилова М.Е., менеджер Департамента стабилизационного фонда Жылкайдарова Д.Б., менеджер по залоговому обеспечению Департамента административно-правового обеспечения Джапаров Т.А. и руководитель антикоррупционной комплаенс-службы Кижиков Е.Б.

Согласно уставу, утвержденному приказом Единственного акционера от 11.12.2024 года № 7, Единственным акционером Общества является местный исполнительный орган в лице Восточно-Казахстанского областного акимата. Уполномоченным органом является ГУ «Управление предпринимательства и промышленности ВКО». Учредителем Общества выступает Восточно-Казахстанский областной акимат в лице ГУ «Управление государственных закупок ВКО».

Основной целью Общества является содействие экономическому развитию ВКО путем консолидации государственного и частного секторов. Для реализации поставленной цели Общество осуществляет следующие виды деятельности:

1) реализация инвестиционных и инновационных проектов, в том числе на основе государственно-частного партнерства, концессии и кластерной инициативы *(код ОКЭД 84.13.0)*;

2) создание эффективной системы управления государственными активами *(код ОКЭД 84.13.0)*;

3) реализация механизмов стабилизации цен на социально значимые продовольственные товары *(код ОКЭД 84.13.0);*

4) прочие виды кредитования, не включенные в другие группировки *(код ОКЭД 64.92.9);*

5) деятельность холдинговых компаний *(код ОКЭД 64.20.0);*

6) консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления *(код ОКЭД 70.22.1)*.

Председателем Правления Общества является Донбаев Абил Бекетович *(приказ от 02.11.2023 года № 89л/с)*.

В ходе проведения ВАКР было выявлено 14 коррупционных рисков:

I. Коррупционные риски в правовых актах и внутренних документах

1.1. Правила реализации механизмов стабилизации цен на социально значимые продовольственные товары по ВКО

(утверждены постановлением ВК областного акимата от 16.09.2019 года № 316)

Риск № 1: Коррупционный фактор и его индикатор: Коллизия положений правовых актов и внутренних документов. Отсутствие актуализации правовых актов.

Описание коррупционного риска:

Правила реализации механизмов стабилизации цен на социально значимые продовольственные товары *(далее - СЗПТ)* по ВКО разработаны и утверждены на основании Типовых правил реализации механизмов стабилизации цен на СЗПТ, утвержденных приказом МСХ РК от 29.07.2019 года № 280 *(далее – Типовые Правила)*.

В период 2024-2026 года в Типовые Правила 4 (четыре) раза вносились изменения и дополнения. Однако Правила реализации механизмов стабилизации цен на СЗПТ по ВКО с учетом внесенных изменений и дополнений не актуализированы. Сохранение коллизий и неактуальность регионального акта на протяжении 2024–2026 годов формируют коррупционные, финансовые, правовые и операционные риски.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния – Критическое; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: Привести региональный правовой акт в соответствие с действующим законодательством РК и обеспечить его актуализацию путем направления соответствующего письма органу разработчику – ГУ «Управление предпринимательства и промышленности ВКО».

1.2. Дивидендная политика Общества

(утверждена решением Совета Директоров от 10.06.2026г. № 14)

Риск № 2: Коррупционный фактор и его индикатор: Коллизия положений правовых актов и внутренних документов. Противоречия между правовыми актами, внутренними документами.

Описание коррупционного риска:

Согласно подпункту 11 пункта 47 Устава Общества, а также пункту 55 Кодекса корпоративного управления Общества *(утвержденного решением Единственного акционера*

от 13.09.2024 г. № 5), утверждение Дивидендной политики относится к исключительной компетенции Единственного акционера.

Однако в нарушение вышеуказанных норм, Дивидендная политика Общества была утверждена решением Совета директоров. Данный факт также является нарушением требований пункта 5 статьи 36 Закона РК «Об акционерных обществах», согласно которому определение порядка распределения чистого дохода квазигосударственной компании относится к исключительной компетенции высшего органа (Единственного акционера) и не может быть передано в ведение Совета директоров или исполнительного органа.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния – Заметное; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: Утвердить Дивидендную политику Общества решением Единственного акционера.

1.3. Правила конкурсного отбора на вакантную должность

(утвержден решением Правления от 11.08.2025г. №35, с изменениями и дополнениями от 18.08.2026г.)

Риск № 3: Коррупционный фактор и его индикатор: Широта дискреционных полномочий и правовых пробелов при определении победителя конкурса.

Описание коррупционного риска:

Формулировка пункта 19 Правил — *«Положительным заключением конкурсной комиссии считается, если кандидат набирает высокий балл»* — носит оценочный и субъективный характер. Нормативный документ не раскрывает понятие «Высокий балл», не устанавливает минимальный порог прохождения и не регламентирует порядок действий комиссии, если ни один из кандидатов не продемонстрировал должного уровня компетенций. Риск влечет лоббированию интересов отдельных лиц, искусственному завышению/занижению оценок, а также к назначению на вакантную должность неквалифицированного сотрудника.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния – Крупное; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: 1) Отказаться от использования формулировки «Высокий балл»; 2) Установить четкое минимальное значение (проходной порог) для признания результатов конкурса положительными; 3) Установить исчерпывающий порядок действий на случай, если ни один из кандидатов не набрал установленный пороговый балл.

1.4. Иные вопросы

Риск № 4: Коррупционный фактор и его индикатор: Отсутствие у уполномоченного органа Общества *(ГУ «Управление предпринимательства и промышленности ВКО»)* утвержденного учредительного документа *(Положение)*.

Описание коррупционного риска:

В соответствии с пунктом 1 статьи 124 Закона РК «О государственном имуществе», учредительным документом государственного учреждения - устав или положение.

Согласно пункту 2 статьи 40 Административного процедурно-процессуального кодекса РК статус и полномочия государственного органа определяются положением о государственном органе.

Установлено, что в настоящее время ГУ «Управление предпринимательства и промышленности ВКО», представляющий интересы Единственного акционера Общества, не имеет утвержденного акиматом области положения, которым определяется его статус и полномочия.

Так, постановлением ВКО акимата от 20.03.2026 года № 79 «Об отмене постановления ВКО от 21.01.2026 года № 8 «О некоторых вопросах деятельности ГУ «Управление предпринимательства и промышленности ВКО» отменено постановление, которым было утверждено Положение о ГУ «Управление педпринимательства и промышленности ВКО». Кроме того, постановлением от 21.01.2026 года № 8 было отменено постановление ВКО акимата от 30.04.2025 года № 104, которым утверждалось предыдущее положение о ГУ «Управление предпринимательства и индустриально-инновационного развития ВКО».

В соответствии с пунктом 10 статьи 27 Закона РК «О правовых актах» в случае, если НПА признается утратившим силу другой НПА или его структурный элемент, в котором предусматривалось признать утратившим силу нормативные правовые акты, последние не возобновляют свое действие.

Новое положение о ГУ «Управление предпринимательства и промышленности ВКО» акиматом области до настоящего времени не утверждалось.

При отсутствии утвержденного Положения, Управление не может законно подтвердить свои права: На принятие ключевых решений в отношении Общества; Назначение представителей в органы Общества (Совет директоров); Контроль за использованием бюджетных средств и государственного имущества.

Вышеуказанный факт, в отсутствие четко регламентированных функций и пределов ответственности в учредительном документе, также может позволить должностным лицам принимать субъективные решения. А любые решения, приказы или указания Управления в адрес Общества могут быть признаны недействительными.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния - Критическое; Оценка вероятности риска – Очень редко.

Рекомендации: Направить соответствующее письмо в ГУ «Управление предпринимательства и промышленности ВКО» об утверждении учредительного документа.

II. КОРРУПЦИОННЫЕ РИСКИ В ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1. Управление персоналом

Риск № 5: Коррупционный фактор и его индикатор: Несоблюдение требований по формированию и ведению личных дел работников Общества (как действующих, так и уволенных).

Описание коррупционного риска:

В ходе проведения ВАКР установлены факты нарушения порядка формирования, ведения и хранения личных дел работников Общества.

Так, в нарушение требований статьи 32 Трудового кодекса РК, а также положений ВНД Общества, регламентирующих процедуру приема на работу, в личных делах работников: Кабдылжамитовой А.Б., Елеукеновой А.А., Ерланова Е.Е., Кази Е.М., Кабдыгалиева А.А., Манакова Ж.Ж., Мамашевой С.С. и Утегенова К.С. отсутствуют обязательные документы, представление которых необходимо при заключении трудового договора, а именно: сведения (справки) о наличии либо отсутствии судимости; документы о прохождении предварительного медицинского освидетельствования (медицинские справки); документы воинского учета (военные билеты/приписные свидетельства).

Кроме этого, в нарушение Правил документирования, управления документацией и использования систем электронного документооборота в государственных и негосударственных организациях не соблюдаются требования к архивному и техническому оформлению документов:

- Личные дела действующих работников не пронумерованы, внутренние описи документов отсутствуют;
- Личные дела уволенных работников, подлежащие передаче в архив, не пронумерованы, не прошиты, не скреплены печатью и не имеют внутренних описей.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния - Критическое; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: Обеспечить сбор отсутствующих обязательных документов у работников. Провести техническую обработку личных дел указанных работников, а также дел уволенных сотрудников.

2.2. Предотвращение и урегулирования конфликта интересов

Риск № 6: Коррупционный фактор и его индикатор: Факты конфликта интересов у работников Общества при выполнении ими должностных полномочий.

Описание коррупционного риска:

На основании служебной записки и.о. директора Департамента кредитования (Кабдылжамитова А.Б.) от 17 сентября 2026 года № СЗ-2771 предложено изменение состава Кредитного комитета Общества путем включения в него с правом голоса директора Департамента административно-правового обеспечения (Калтымакова З.К.) и директора Департамента экономики и бухгалтерского учета (Танырaева А.А.).

Данная инициатива содержала в себе признаки прямого конфликта интересов и недопустимого совмещения административных функций. Так, вышеуказанные структурные подразделения Общества являются уполномоченными органами по подготовке профильных экспертных заключений (юридического и финансово-экономического характера) по заемщикам на этапе предварительного анализа кредитных заявок. Наделение руководителей данных департаментов правом голоса на заседаниях Кредитного комитета приводило бы к недопустимому совмещению функций исполнителя (разработчика заключения) и контролирующего лица (принимающего решение).

На основании заключения Антикоррупционной комплаенс-службы Общества от 17.09.2026 года № 370 указанный коррупционный риск и возможный факт конфликта интересов были своевременно предотвращены. Инициатива по наделению директоров указанных департаментов правом голоса была отклонена.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния - Критическое; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: Рекомендовать директорам указанных департаментов в заседаниях Кредитного комитета исключительно в статусе экспертов без права голоса для дачи пояснений по ранее подготовленным заключениям.

2.3. Освоение и распределение бюджетных и финансовых средств

Риск № 7: Коррупционный фактор и его индикатор: Наличие правовых пробелов в процедурах регистрации документов; несоблюдение установленного порядка формирования кредитных досье.

Описание коррупционного риска:

В ходе проведения антикоррупционного мониторинга обоснованности и правомерности выдачи займов по государственным программам («Кен дала-2»), выявлены нарушения, создающие риски лоббирования интересов отдельных контрагентов и фальсификации данных. При анализе кредитных досье заемщиков: ТОО «Alliance Grain Trade», ТОО «Жас-Дән», ТОО «Защитинский элеватор», ТОО «ЗЕРНО PRO», ТОО «SunOil Kazakhstan», ТОО «Caspian Trade Commodity» и ТОО «Крупы Востока», установлено отсутствие официального подтверждения подачи заявок на заем. В нарушение Правил документооборота, в материалах дел отсутствуют заявки на финансирование, зарегистрированные в установленном порядке канцелярией Общества. Отсутствие официальной регистрации заявок позволяет принимать и рассматривать документы «задним числом», нарушать хронологический порядок (очередность) рассмотрения пула заемщиков и создавать преимущества для отдельных лиц. Кроме того, указанные кредитные досье сформированы с нарушением Правил делопроизводства: листы документов не пронумерованы, внутренняя опись документов отсутствует, что создает условия для фальсификации и утраты документов.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния - Критическое; Оценка вероятности риска – Часто.

Рекомендации: Разработать и ввести в действие внутренний документ по формированию, ведению и хранению кредитных досье, предусмотрев персональную ответственность кредитных менеджеров за полноту, хронологию и целостность материалов дела.

2.4. Осуществление государственных закупок

Риск № 8: Коррупционный фактор и его индикатор: Нарушение установленных сроков публикации отчетности на веб-портале; несоблюдение принципов гласности, прозрачности и подотчетности при осуществлении закупок из одного источника.

Описание коррупционного риска:

В ходе проведения служебного расследования установлен факт сокрытия информации о закупках и ограничения прозрачности расходования бюджетных средств Общества.

Так, 12.12.2025 года между Обществом и АО «Объединенная энергосервисная компания» заключен договор электроснабжения № 145842 (электроснабжение мкр. № 22).

В нарушение требований пункта 293 Правил осуществления закупок отдельными субъектами квазигосударственного сектора (утверждены приказом Министра финансов РК от 30.11.2021 года № 1253), ответственным должностным лицом Общества в течение десяти рабочих дней со дня заключения указанной сделки на веб-портале государственных закупок не размещен отчет о закупках способом из одного источника путем прямого заключения договора. Не опубликование отчета, содержащего обязательные обоснования выбора данного поставщика, соответствия цены заключенного договора рыночным показателям и иных существенных условий, повлекло за собой невозможность автоматического размещения и регистрации самого Договора электроснабжения на веб-портале. В свою очередь не размещение вышеуказанного отчета в публичном доступе исключает возможность внешнего и внутреннего мониторинга обоснованности тарифов и условий сделки, создавая условия для заключения невыгодных для Общества сделок.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния - Крупное; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: Департаменту экономики и бухгалтерского учета принять меры по размещению отчета и публикации Договора электроснабжения № 145842 на веб-портале.

Риск № 9: Коррупционный фактор и его индикатор: Несвоевременное раскрытие информации и сокрытие существенных условий сделки при закупках из одного источника.

Описание коррупционного риска:

23.01.2026 года между Обществом и АО «Шығыс Жылу» был заключен Договор на оказание услуг по реализации тепловой энергии № 335315 (на 63 точки теплоснабжения).

В нарушение требований пункта 293 Правил осуществления закупок отдельными субъектами квазигосударственного сектора № 1253, отчет о заключении договора был зарегистрирован на веб-портале только 27.03.2026 года. Нарушение нормативного срока (10 рабочих дней) составило 34 рабочих дней. Кроме того, на веб-портале не было размещено Приложение № 2 к Договору (список 63 точек учета), определяющее объемы обязательств, границы эксплуатационной ответственности и конкретные объекты оказания услуг.

Аналогичная ситуация сложилась с Договором на предоставление услуг водоснабжения и (или) водоотведения от 13.01.2026 года № 3382, заключенному между Обществом и ГКП «Өскемен Водоканал». Просрочка по публикации отчета на веб-портале составила – 44 рабочих дня, а приложения к договору в количестве семи штук не были вообще размещены на портале.

Данные действия привели к ограничению прозрачности закупочного процесса. Несвоевременное и неполное размещение документов исключило возможность своевременной и объективной оценки правовых оснований сделки, а также создало условия для потенциального манипулирования объемами и объектами тепло и водопотребления в ходе мониторинга исполнения договора.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния - Крупное; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: Департаменту экономики и бухгалтерского учета принять меры по размещению Договоров № 335315 и № 3382 со всеми приложениями на веб-портале.

Риск № 10: Коррупционный фактор и его индикатор: Широта дискреционных полномочий при отсутствии контроля сроков закрытия договоров.

Описание коррупционного риска:

В ходе проведения ВАКР установлен факт длительного отвлечения оборотных средств Общества вследствие несвоевременного возврата обеспечения исполнения договоров о государственных закупках.

Так, по состоянию на 20.10.2026 года на электронном кошельке Общества на веб-портале государственных закупок остаются заблокированными денежные средства по 13 договорам на общую сумму 95 799 347,81 тенге.

Наибольший удельный вес в структуре заблокированных средств (77,5%) приходится на договор № 060140009176/250048/00 от 28.10.2025 года, заключенный с ГУ «Отдел строительства г. Усть-Каменогорска» (сумма обеспечения — 74 199 600,00 тенге). Установлено, что обязательства по данному договору были полностью исполнены Обществом еще 18.12.2025 года. Однако из-за несвоевременного изменения статуса договора на веб-портале на «Исполнено» по окончании 2025 финансового года, Единым оператором не была произведена автоматическая разблокировка средств в установленный законом трехдневный срок.

На момент проведения анализа указанные денежные средства в оборот Общества не возвращены, что свидетельствует о ненадлежащем мониторинге исполнения договорных обязательств и создает риски неэффективного управления финансовыми активами.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния - Крупное; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: Внедрить в Обществе требования по периодическому мониторингу и отчетности электронного кошелька и статусов договоров на веб-портале госзакупок. Направить письмо Заказчику о разблокировке денежных средств.

Риск № 11: Коррупционный фактор и его индикатор: Размещение ненадлежащих документов обоснования при формировании плана закупок Общества.

Описание коррупционного риска:

В ходе проведения мониторинга плана закупок Общества на веб-портале государственных закупок выявлены факты ненадлежащего документального обоснования выбора способа закупок.

Так, установлено, что в утвержденном плане закупок Общества по пунктам № 81638377 и № 81638367, размещенным способом из одного источника путем прямого заключения договора на основании подпункта 5 пункта 287 Правил осуществления закупок отдельными субъектами квазигосударственного сектора, прикреплены сторонние файлы Word под техническим наименованием «New Документ Microsoft Word». Содержимое указанных файлов (текст разъяснения замечаний к конкурсной документации по лоту «Оценка корпоративного управления») полностью не соответствует предмету закупок и заявленному правовому основанию.

Данные действия содержат признаки формального подхода к процедурам, нарушают требования обоснованности выбора способа закупок и создают для Общества риски признания данных закупок необоснованными, а также риски привлечения должностных лиц к административной ответственности.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния - Заметное; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: Внести изменения в план закупок на веб-портале, удалив некорректные файлы «New Документ Microsoft Word» и прикрепив обоснования, соответствующие предмету лотов.

2.5. Управление имуществом и активами

Риск № 12: Коррупционный фактор и его индикатор: Отсутствие полного учета, идентификации и контроля движения, хранения и фактического наличия имущества и активов.

Описание коррупционного риска:

В ходе проведения антикоррупционного мониторинга установлены факты ненадлежащего исполнения обязанностей членами инвентаризационной комиссии, созданной на основании приказа и.о. Председателя Правления Общества от 09.01.2026 года № 03-п.

Установлено, что 07.02.2026 года инвентаризация была завершена и подписана всеми членами комиссии. Однако проведенная проверка показала, что инвентаризация носила формальный характер, без фактического визуального осмотра и сверки объектов по месту их нахождения. Указанные действия привели к необоснованному включению в первоначальные описи зданий, сооружений и земельных участков, которые фактически на балансе Общества не числятся (2 земельных участка по ул. Казыбек би, г. Усть-Каменогорска; Аэродромная пожарная машина; Здание по ул. Найманбаева, 116, г. Семей; Сооружение глиссадного радиомаяка; Сооружение метеооборудования).

Также, установлено, что в инвентаризационную опись внесены фактически отсутствующие материальные ценности (компьютерная и бытовая техника, стеллажи, светильники и телефонные аппараты).

Данный факт свидетельствует о наличии коррупционного фактора, выраженного в создании условий для потенциального сокрытия недостач, порчи или хищения имущества Общества путем внесения заведомо недостоверных сведений в отчетную документацию.

Вышеуказанные риски своевременно устранены путем проведения повторной инвентаризации.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния – Критическое; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: Отсутствуют (риск устранен).

2.6. Заключение договоров с физическими и юридическими лицами

Риск № 13: Коррупционный фактор и его индикатор: Отсутствие антикоррупционных оговорок в договорах.

Описание коррупционного риска:

В ходе проведения ВАКР установлено, что 08.09.2026 года между Обществом и ТОО «QazLime Company» заключен договор безвозмездного пользования имуществом № 67/2026.

При этом, в заключенном договоре отсутствует антикоррупционная оговорка, что является коррупционным риском согласно Методических рекомендации по проведению ВАКР (утвержденных приказом Председателя Агентства по противодействию коррупции от 30.12.2022г. № 488).

Уровень коррупционного риска: Степень влияния – Незначительное; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: Направить в адрес ТОО «QazLime Company» проект дополнительного соглашения к Договору № 67/2026 от 08.09.2026 г. о включении антикоррупционной оговорки.

2.8. Разработка и эксплуатация цифровых систем

Риск № 14: Коррупционный фактор и его индикатор: Принятие некачественно оказанных услуг.

Описание коррупционного риска:

За период 2024-2026 года между Обществом и ТОО «Softway Service» заключены три договора на внедрение и сопровождение программного обеспечения «Управление МФО» на базе «1С:Предприятие».

В ходе проведения ВАКР установлено, что в рамках заключенного договора № 56 от 01.10.2024 года - перенос данных выполнен не в полном объеме.

Так, данные по займам, выданным в 2023 году в рамках программы «Ауыл Аманаты», после переноса из системы «1С ВЦ Интеграция» не отражают полной информации в действующей системе «Управление МФО».

По договору № 28 от 13.03.2025 года отсутствует документальное подтверждение части услуг. А именно услуги по сопровождению и технической поддержке на сумму 480 000 тенге отражены в актах без указания объема - количества часов или иной измеримой величины. Подтвердить фактическое оказание этих услуг представленными документами не представляется возможным.

Уровень коррупционного риска: Степень влияния – Крупное; Оценка вероятности риска – Редко.

Рекомендации: При приемке работ в состав комиссии включить IT-специалиста.

Руководитель рабочей группы:

Финансовый директор — Е. Мадигулов

Члены рабочей группы:

Юрист Департамента административно-правового обеспечения — М. Курилова

Менеджер Департамента стабилизационного фонда — Д. Жылкайдарова

Менеджер по залоговому обеспечению
Департамента административно-
правового обеспечения — Т. Джапаров

Руководитель антикоррупционной
комплаенс-службы — Е. Кижиков

Ознакомлен:

Председатель Правления — **А. Донбаев**